

ملاحظات عبد الناصر في اجتماعه بقيادة القوات المسلحة
في ٦ يناير ١٩٧٠

أعمال القتال من ٦٩/٩/٥
الى ٧٠/١/٥

استمرت أعمال القتال من أول مارس ٦٩
تصاعد مستمر
مما اضطر القيادة العسكرية الاسرائيلية
بدء سياسة استنزاف مضادة.
في ٢ يوليو ٦٩..
بدء الغارات الجوية.
الهدف: استنزاف وسائل دفاعنا الجوى.
إظهار عجز قواتنا الجوية.
إبراز قدراته بالقيام بعمليات إغارة محدودة
بقوات الكوماندوز المنقولة جوا.
القيام بعمليات برمائية محدودة.
معظم العمليات الخاصة التي قام بها العدو،
كان من الممكن تجنب أو تقليل نتائجها لو تمت
السيطرة محليا على الموقف بواسطة القيادات
المحلية.

أعمال القتال من ٦٩/٩/٥
الى ٧٠/١/٥

جميع العمليات الخاصة والبرمائية
يجب ان تكون ذات أهداف محددة
وأن تكون قادرة على تحقيق
الهدف من جانبنا

الاستراتيجية الخاصة بالعمليات
الخاصة
على المستوى كانه من الممكن تجنب
أو تقليل نتائجها لو تمت
السيطرة محليا على الموقف بواسطة القيادات
المحلية

جميع العمليات الخاصة والبرمائية
يجب ان تكون ذات أهداف محددة
وأن تكون قادرة على تحقيق
الهدف من جانبنا

الاستراتيجية الخاصة بالعمليات
الخاصة
على المستوى كانه من الممكن تجنب
أو تقليل نتائجها لو تمت
السيطرة محليا على الموقف بواسطة القيادات
المحلية

جميع الإغارات التي قام بها العدو نجحت في
تحقيق أهدافها، دون خسائر ملموسة في قواته،
ودون أى تدخل إيجابى من جانبنا.
الفرق بين عملياتنا الخاصة وعملياتهم:
- عملياتهم مدروسة، لها هدف واضح سياسى.
- عملياتنا معركة - قتال - مع استثناء عملية
(إيلات).

معظم نشاط العدو جوي
 الأساس في مخططة للاستنزاف، والذي كان
 نتيجته زيادة خسائرنا بشكل ملموس في الفترة
 الأخيرة؛ مما يتطلب بالضرورة إعادة تقييم أعمالنا،
 على ضوء تسلسل الحوادث الأخيرة ونتائجها.
 تمكن العدو من فرض سيطرة جوية كاملة على
 منطقة الجبهة وخليج السويس؛ مما حقق له حرية
 العمل على الارتفاعات المختلفة نهارا وليلا، وتكبيد
 قواتنا خسائر ملموسة في الأفراد والمعدات.

تمكن العدو من فرض سيطرة جوية
 كاملة على منطقة الخليج والسويس
 والرياح من جهة له حرية
 العمل على الارتفاعات المختلفة
 نهارا وليلا. وتكبيد قواتنا
 خسائر ملموسة في الأفراد والمعدات

المقصود بالاستنزاف:
 القيام بأعمال قتالية تضع الخصم في ظروف
 صعبة ماديا ومعنويا؛ مما يضعف قدرته على
 الصمود، ويوفر الظروف الملائمة لتحقيق الهدف
 النهائي. وهو النصر.

- الاستنزاف يجب أن يوجه إلى العنصر الأكثر
 حساسية في الخصم.
 - سياسة الاستنزاف لا تتحقق إلا بالأعمال
 الإيجابية الملموسة.

خسائر القوات الجوية
 النصف الثاني من ٦٩:
 ٣٢ طائرة.
 ١١ طيار.

النصف الثاني من ٦٩
 ٤٥ طائرة
 ١١ طيار

خلال النصف الثاني من ٦٩

خسائر قواتنا خلال هذه الفترة:

شهيد ٦٦ ٤٨ ضابط ٦١٧ ٤١٤ رتب
جريح ١٠٤ ٧٨ ضابط ١٤٨٤ ٩٥٢ رتب

عملت اسرائيل الى توجيه عملياتها الى نقطة الحساسية الأساسية في قواتنا، وهي عناصر الدفاع الجوي بما فيه القوات الجوية، والتي تعلم تماما أنها العامل المؤجل لعملياتنا الهجومية.

وتهدف اسرائيل الى:

- العمل على استنزاف وسائلنا للدفاع الجوي وقواتنا الجوية، وتعطيل تطورها.
- اظهار استمرار عجز قواتنا الجوية أمام باقي القوات والشعب.

- اظهار تفوق التخطيط والفرد الاسرائيلي علميا ومعنويا.

دراسة أعمال قتال العدو

مخطط مدروس لمرحلة زمنية معينة.

نجاح التنفيذ..

دقة المعلومات.

اختيار الأهداف الأكثر حساسية ماديا

ومعنويا لقواتنا.

عملياتنا الخاصة ١٥

عمليات العدو ٧

إلا أنه باعتبار أنها وسيلتنا الوحيدة، الى جانب الترشق لاستنزاف العدو؛ لذا فإن المقارنة لا تعتبر مقبولة، هذا الى جانب التكرار النمطي، سواء

سنة التحضير ٦٩
خسائر قواتنا خلال هذه الفترة:
شهيد ٦٦ ٤٨ ضابط ٦١٧ ٤١٤ رتب
جريح ١٠٤ ٧٨ ضابط ١٤٨٤ ٩٥٢ رتب

عملت اسرائيل الى توجيه عملياتها الى نقطة الحساسية الأساسية في قواتنا وهي عناصر الدفاع الجوي بما فيه القوات الجوية، والتي تعلم تماما أنها العامل المؤجل لعملياتنا الهجومية.

وتهدف اسرائيل الى:

- العمل على استنزاف وسائلنا للدفاع الجوي وقواتنا الجوية، وتعطيل تطورها.
- اظهار استمرار عجز قواتنا الجوية أمام باقي القوات والشعب.

إلا أنه باعتبار أنها وسيلتنا الوحيدة، الى جانب الترشق لاستنزاف العدو؛ لذا فإن المقارنة لا تعتبر مقبولة، هذا الى جانب التكرار النمطي، سواء

سنة التحضير ٦٩
خسائر قواتنا خلال هذه الفترة:
شهيد ٦٦ ٤٨ ضابط ٦١٧ ٤١٤ رتب
جريح ١٠٤ ٧٨ ضابط ١٤٨٤ ٩٥٢ رتب

عملت اسرائيل الى توجيه عملياتها الى نقطة الحساسية الأساسية في قواتنا وهي عناصر الدفاع الجوي بما فيه القوات الجوية، والتي تعلم تماما أنها العامل المؤجل لعملياتنا الهجومية.

وتهدف اسرائيل الى:

- العمل على استنزاف وسائلنا للدفاع الجوي وقواتنا الجوية، وتعطيل تطورها.
- اظهار استمرار عجز قواتنا الجوية أمام باقي القوات والشعب.

من ناحية اختيار الأهداف أو الأسلوب.
 (الأمر الذي مكن العدو من وضع خطط
 للعمل المضاد؛ كما حدث في الليلة الماضية.. فقد
 كل أفراد الداورية).
 - كما أن تقييد استخدام قواتنا الجوية، ساعد
 العدو على تنفيذ مخططه بأقل خسائر.
 - ما هي أسباب التقييد؟
 الخسائر.
 -
 بتحليل أعمال قتالنا بوجه عام:
 - لا يوجد حتى الآن مخطط كامل للاستنزاف،
 وأن

من ناحية اختيار الأهداف أو الأسلوب.
 (الأمر الذي مكن العدو من وضع خطط
 للعمل المضاد؛ كما حدث في الليلة الماضية.. فقد
 كل أفراد الداورية).
 - كما أن تقييد استخدام قواتنا الجوية، ساعد
 العدو على تنفيذ مخططه بأقل خسائر.
 - ما هي أسباب التقييد؟
 الخسائر.

- كما أن تقييد استخدام قواتنا الجوية، ساعد
 العدو على تنفيذ مخططه بأقل خسائر.
 - ما هي أسباب التقييد؟
 الخسائر.

بتحليل أعمال قتالنا بوجه عام:
 - لا يوجد حتى الآن مخطط كامل للاستنزاف،
 وأن

جميع الأعمال التي تمت كانت بناء على
 توجيه وقتي من أجهزة القيادة، تتم مرحليا طبقا
 لجدول عمل يقدم شهريا من القيادات والأجهزة
 المعنية.
 - تعدد الأجهزة المكلفة بهذه الأعمال.. (الجيش
 - القوات الخاصة - المخابرات - القوات الجوية
 - البحرية)، دون وجود تنسيق كامل بينهم.
 - معظم الأعمال تتم كردود فعل على أعمال
 العدو - خاصة القوات الجوية - مما يقلل فترات
 الحصول على المبادأة.
 - محاولة تجسيم نتائج هذه الأعمال.

جميع الأعمال التي تمت كانت بناء على
 توجيه وقتي من أجهزة القيادة، تتم مرحليا طبقا
 لجدول عمل يقدم شهريا من القيادات والأجهزة
 المعنية.
 - تعدد الأجهزة المكلفة بهذه الأعمال.. (الجيش
 - القوات الخاصة - المخابرات - القوات الجوية
 - البحرية)، دون وجود تنسيق كامل بينهم.
 - معظم الأعمال تتم كردود فعل على أعمال
 العدو - خاصة القوات الجوية - مما يقلل فترات
 الحصول على المبادأة.
 - محاولة تجسيم نتائج هذه الأعمال.

تعدد الأجهزة المكلفة بهذه الأعمال.. (الجيش
 - القوات الخاصة - المخابرات - القوات الجوية
 - البحرية)، دون وجود تنسيق كامل بينهم.

معظم الأعمال تتم كردود فعل على أعمال
 العدو - خاصة القوات الجوية - مما يقلل فترات
 الحصول على المبادأة.

محاولة تجسيم نتائج هذه الأعمال.

ما سبق يتضح:
 أن سياستنا لاستنزاف قدرات العدو، تحتاج الى
 مخطط كامل لاستغلال كافة امكانياتنا للعمل
 في تنسيق تام؛ بحيث يمكن تحقيق الاستمرار
 بمعدل متصاعد طبقاً لمتطلبات الموقف.

التوصيات:

تشكيل فرع يتبع هيئة العمليات (فرع العمليات
 الخاصة) ضباط من جميع الأجهزة - يكون
 مسؤولاً عن التخطيط والإشراف والمتابعة، لجميع
 الأعمال والإجراءات المرتبطة بسياسة الاستنزاف.

وضع مخطط كامل للاستنزاف، يشمل مرحلة
 زمنية كاملة (6 أشهر)، تحدد فيه مهام كافة
 العناصر والإمكانيات، ويكون المخطط مرناً،
 قابل للتصعيد أو للتهدئة طبقاً للظروف.

أن يحدد موضوع هدف جميع أعمال قتالنا
 لاستنزاف العدو.. وهو (تدمير العدو)، وليس
 فقط احباط أعماله.

تطور أعمال قتالنا:

الدفاع الجوي: الهدف تدمير أكبر عدد ممكن
 من طائرات العدو؛ لذلك فالخطط

على أساس المناورة والحشد، وليس على الانتشار والتحصين.

القوات الجوية

- دورها عمليات ومهام مواقع العدو داخل سائر مع زيادة الحجم وتنوع الوسائل.

- تشكيل أطقم ثابتة (من أكفأ الطيارين)؛ للقيام بأعمال الاعتراض الجوي.

(يمنحوا علوة عالية).

- زيادة معدل طلعات الاستطلاع الجوي داخل سيناء.

على أساس المناورة والحشد، وليس على الانتشار والتحصين.

القوات الجوية:

- الاستمرار لعمليات قصف مواقع العدو داخل سيناء، مع زيادة الحجم وتنوع الوسائل.
- تشكيل أطقم ثابتة (من أكفأ الطيارين)؛ للقيام بأعمال الاعتراض الجوي.
- (يمنحوا علوة عالية).
- زيادة معدل طلعات الاستطلاع الجوي داخل سيناء.

القوات البرية

- تطوير أعمال الاغارة من ناحية الحجم والمدى والأسلوب.

- القيام بعمليات متعددة في وقت واحد على طول الجبهة، بالتنسيق مع عناصر الدفاع الجوي والقوات الجوية؛ لتكبيد العدو أكبر خسائر ممكنة في حالة ردود الفعل.

- محاولة التمسك بالأهداف لأطول وقت ممكن؛ مما يساعد على ضرب احتياطات العدو، وبذلك يمكن تدميرها بالكمائن.

القوات البرية:

- تطوير أعمال الاغارة من ناحية الحجم والمدى والأسلوب.
- القيام بعمليات متعددة في وقت واحد على طول الجبهة، بالتنسيق مع عناصر الدفاع الجوي والقوات الجوية؛ لتكبيد العدو أكبر خسائر ممكنة في حالة ردود الفعل.
- محاولة التمسك بالأهداف لأطول وقت ممكن؛ مما يساعد على ضرب احتياطات العدو، وبذلك يمكن تدميرها بالكمائن.

القوات الخاصة:

- العنصر الفعال في هذه المرحلة، ولذلك فيجب أن يكلف بمعظم المهام.
- تنقل قيادتها وعناصرها الى الصعيد والبحر الأحمر؛ وذلك تساعد في أعمال الدفاع، وتستفيد من طبيعة الأرض في التدريب.
- البدء بإنشاء قواعد ثابتة للقوات الخاصة في جنوب سيناء، تبدأ بمجموعات صغيرة، وتتطور طبقاً لمخطط ثابت؛ وبذلك يمكن الحد من نشاط العدو في هذه المنطقة.

القوات الخاصة

المنشأ الفعال خاصة في
ذلك حيث أنه يكف معظم الج
تنقل قيادتها وعناصرها الى
الصعيد والبحر الأحمر
وتستفيد من طبيعة الأرض
في التدريب
البدء بإنشاء قواعد ثابتة
للقتات الخاصة في جنوب سيناء
تبدأ بمجموعات صغيرة وتتطور
طبقاً لمخطط ثابت وذلك
يمكن الحد من نشاط العدو
في هذه المنطقة

منظمة سيناء:

تدعم بكتيبة صاعقة، وأن تزيد من حجم وعمق أعمالها للعمل في مؤخرة العدو.

- ×× تعتبر أعمال الخداع من أهم الوسائل لاستنزاف امكانيات العدو:
- زيادة المواقع الهيكلية
- والتحركات الخادعة
- لجذب ضربات العدو الجوية
- وامتصاصها.

القيادة والسيطرة:

تعتبر نقطة الضعف الرئيسية

منظمة سيناء:

تدعم بكتيبة صاعقة وأن
تزيد من حجم وعمق أعمالها
لعمل في مؤخرة العدو
تعتبر أعمال الخداع من أهم
الوسائل لاستنزاف امكانيات
العدو
زيادة المواقع الهيكلية
والتحركات الخادعة
لجذب ضربات العدو الجوية
وامتصاصها
القيادة والسيطرة
تعتبر نقطة الضعف الرئيسية

فما تباين حاله ويرجع ذلك
 الى عوامل كثيرة اهمها :-
 - عدم اذرع القوات المسلحة بالعلوم الحديثة
 - قلة خبرات القوات المسلحة في العمليات القتالية
 - عدم قدرة بعض القادة والقيادات لمسئولياتهم
 كاملة، طبقا للقرارات المصدق عليها.
 وهذا يسبب بطء في التصرفات والإجراءات
 ضد أعمال العدو.
 - ضعف وسائل المواصلات الخطية واللاسلكية،
 وعدم وجود احتياطي لها.

- في قواتنا المسلحة؛ ويرجع ذلك
 الى عوامل كثيرة أهمها:
- عمل أفرع القوات المسلحة بأسلوب مركزي، مع وجود حساسية بينها.
 - عدم تحمل بعض القادة والقيادات لمسئولياتهم كاملة، طبقا للقرارات المصدق عليها.
 - وهذا يسبب بطء في التصرفات والإجراءات ضد أعمال العدو.
 - ضعف وسائل المواصلات الخطية واللاسلكية، وعدم وجود احتياطي لها.

يحتاج موضوع القيادة والسيطرة الى عناية
 خاصة، وحلول جذرية، وحشد كافة
 الإمكانيات لتلافي نقاط الضعف التي يتركز
 عليها العدو في كل أعمال قتاله.

ويجب:

- سيطرة الجيوش والمناطق على جميع العناصر المتواجدة في مناطقها، بصرف النظر عن تبعيتها.
- تجميع أجهزة المخابرات والعمليات لجميع أفرع القوات المسلحة؛ لتعمل في team واحد تحت سيطرة رئيس الأركان.

- يحتاج موضوع القيادة والسيطرة الى عناية
 خاصة، وحلول جذرية، وحشد كافة
 الإمكانيات لتلافي نقاط الضعف التي يتركز
 عليها العدو في كل أعمال قتاله.
- ويجب:
- سيطرة الجيوش والمناطق على جميع العناصر المتواجدة في مناطقها، بصرف النظر عن تبعيتها.
 - تجميع أجهزة المخابرات والعمليات لجميع أفرع القوات المسلحة؛ لتعمل في team واحد تحت سيطرة رئيس الأركان.

- زيادة معدلات الاتصال الخطي، مع تباعد
 اتجاهات مد الخطوط؛ حتى تصعب عملية قطع
 الاتصال - مركز العمليات الرئيسي بقيادات
 الجيوش والمناطق وأفرع القوات المسلحة، بعدد لا
 يقل عن 5 خطوط، في كوابل متفرقة.
 -
 أعمال قتالنا تهدف أساسا العنصر البشري
 للعدو.
 - الدفاع الجوي:
 الحشد والتركيز على أهداف أو اتجاهات
 معينة لتدمير أكبر عدد ممكن من طائرات
 العدو،

- استخدام أسلوب الخداع والمناورة لتنفيذ ذلك.
 العمليات الخاصة:
 توجه أساسا الى العنصر البشري للعدو..
 سواء بقتله أو بوضعه في ظروف نفسية ومعيشية
 صعبة. - توجه ضد:
 - مناطق حشد الأفراد.
 - مناطق إعاشة الأفراد.
 - خطوط المواصلات.
 - احتياطاته البرية المتحركة.
 - التدخل ضد أعمال العدو للترفيه عن جنوده، ولإرباك إجازاته.